

# گزارشی از همایش و نمایشگاه همت مضاعف، کار مضاعف و ارتقای سلامت نظام اداری کشور (۱۳ تا ۱۸ آذر ۱۳۸۹)

دبیرخانه همایش

## مقدمه

یکی از برنامه‌های مهم «شورای دستگاه‌های نظارتی کشور» علاوه بر فعالیت‌های عملی به منظور ارتقای سلامت نظام اداری و مبارزه با فساد، این بوده است که با برگزاری همایش‌ها و نمایشگاه‌ها، توجه مسئولان و کارگزاران نظام اسلامی را بیش از پیش به سلامت نظام اداری و مبارزه مؤثر با فساد جلب کند. این شورا در سال ۱۳۸۸ همایشی را با حضور مسئولان عالی‌رتبه و صاحب‌نظران حوزه و دانشگاه برگزار کرد که حاصل تلاش محققان در این همایش، در قالب کتابی با عنوان «مجموعه مقالات همایش ارتقای سلامت نظام اداری» تدوین شده و در اختیار عموم قرار گرفت. با توجه به موفقیت نسبی در برگزاری این همایش، شورای دستگاه‌های نظارتی کشور تصمیم گرفت در سال ۱۳۸۹ نیز به مناسبت روز جهانی مبارزه با فساد و همچنین بزرگداشت سال همت مضاعف، کار مضاعف، همایش و نمایشگاهی از عملکرد دستگاه‌های نظارتی و نیز دستگاه‌های اجرایی برگزار کند.

ارائه بیش از ۱۷۰ مقاله علمی از سوی کارشناسان، مشارکت و حضور مسئولان و سیاستگذاران و حضور گسترده مخاطبان، نشان‌دهنده استقبال پرشور دست اندرکاران و محققان این حوزه از چنین همایشی بود. همچنین، نمایشگاهی از دستاوردها، اقدامات و برنامه‌های دستگاه‌های اجرایی در زمینه ارتقای سلامت نظام اداری برگزار شد؛ دستگاه‌های فعال، مشخص و معرفی شدند و خلاصه‌ای از عملکرد آنان از سوی مسئولان دستگاه‌ها ارائه شد.

روشن است که، برگزاری چنین همایش‌ها و نمایشگاه‌هایی، علاوه بر منافع داخلی،

در مجامع بین‌المللی نیز تأثیرات مثبتی خواهد داشت. شورای دستگاه‌های نظارتی بر آن است که سازمان‌های بین‌المللی، فعالیت جمهوری اسلامی ایران را در زمینه مبارزه با فساد، با اغراض خاص، ارزیابی می‌کنند. به همین دلیل، معرفی فعالیت‌های جمهوری اسلامی ایران در مبارزه فراگیر با فساد، پاسخ مناسبی به بهانه‌گیری‌های آنان خواهد بود. نوشته پیش رو، چکیده‌ای از گزارش همایش و نمایشگاه «همت مضاعف، کار مضاعف و ارتقای سلامت نظام اداری» است. امید که این فعالیت‌ها در سال‌های آینده نیز ادامه یابد و بازتاب وسیع‌تری در جامعه و دستگاه‌های اجرایی و نظارتی داشته باشد.

### اهداف همایش

- ایجاد زمینه‌های لازم برای اجرایی کردن فرمان ۸ ماده‌ای مقام معظم رهبری با مشارکت نظام‌مند و یک‌پارچه نهادهای مختلف نظارتی و اجرایی در سه قوه.
- اعلام مکرر عزم جدی جمهوری اسلامی ایران برای مبارزه با فساد و انعکاس آن به مجامع بین‌المللی.
- ارائه دستاوردهای دستگاه‌ها در ارتقای سلامت نظام اداری و ایجاد رقابت سازنده میان آنها.
- توسعه و تقویت همگرایی و همکاری بین دستگاه‌ها به ویژه دستگاه‌های نظارتی کشور.
- اطلاع‌رسانی عمومی درباره چگونگی فعالیت‌ها در این باره.
- معرفی تجربیات مؤثر دستگاه‌های اجرایی در ارتقای سلامت اداری و مبارزه با فساد.
- مشارکت علمی و نظری صاحب‌نظران حوزه و دانشگاه در ارتقای سلامت اداری و مبارزه با فساد.
- بهره‌گیری از تجربیات موفق سایر کشورها.

## ۱. محورهای اصلی بیانات آیت‌الله آملی لاریجانی؛ رئیس محترم قوه قضاییه

- نظارت، فقط برای برخورد با تخلف از یک قانون نیست بلکه غایت نهایی آن، در واقع، تثبیت ارزش‌های اخلاقی و الهی و کرامت انسانی و پاسداری از آنها در جامعه است. این، نقطه اساسی حکومت دینی و جمهوری اسلامی است.
- نفس تشکیل «شورای دستگاه‌های نظارتی کشور» به جهات نظارتی، به دستگاه‌های مختلف کمک شایانی خواهد کرد. نقش این شورا، علی‌القاعده باید نقش هماهنگ‌کننده باشد.
- هماهنگی دستگاه‌های نظارتی، عقلایی و معقول است و اگر فراتر از هماهنگی نباشد، به قانون خاص نیاز ندارد اما فراتر از هماهنگی البته مشکل پیدا می‌کند. باید به شوراها، در حدی که مخالف قانون اساسی نباشد، وظایفی محول شود. این وظایف در قانون اساسی احصا شده است.
- مهم‌ترین مطلب، هم‌افزایی اطلاعات مختلف در نواحی مختلف نظارتی است. اطلاعات موجود در سازمان بازرسی کل کشور، دیوان عدالت اداری، سازمان حسابرسی، دیوان محاسبات و وزارت اطلاعات، به این دستگاه‌ها کمک می‌کند تا از انجام کارهای موازی اجتناب کنند. در فایده‌مندی این شورا و اثربخشی آن تردید نمی‌توان کرد.
- اصل نظارت و ضرورت آن، به برهان و استدلال نیاز ندارد. اگر بر دستگاه‌های دولتی، به معنای عام آن، نظارت نشود، حتماً از مسیر منحرف خواهند شد. این، فلسفه وجودی نظارت است که از «طغیان اقتدار» و انحراف از مسیر قانونی جلوگیری می‌کند.
- در قانون اساسی، با درایت مجلس خبرگان اولیه، انحاء نظارت‌های مختلف در نظر گرفته شد. از بالاترین تا پایین‌ترین نقطه نقطه این حکومت، دستگاه‌های نظارتی متعددی هستند. از مقام ولایت و رهبری و کل جریان انتخابات - که تعیین‌کننده رئیس‌جمهور، نمایندگان مجلس شورای اسلامی، همه‌پرسی‌ها، مجلس خبرگان گرفته تا محاکم و دستگاه‌های اداری، همه، به‌گونه‌ای مشمول نظارت شدند.

- نباید از اعتماد عمومی و ایجاد فضای امن برای جامعه غفلت کنیم. در فضای ناامن، نباید توقع رشد اقتصادی، سیاسی و علمی داشت. این نکته روشن، به استدلال نیاز ندارد.
- امن کردن فضای جامعه و جلب اطمینان و اعتماد مردم، در هر حدی که قانون تکلیف کرده است، باید اصل کلی و مهم همه دستگاه‌ها (امنیتی، قضایی و نظارتی) باشد.
- دستگاه قضایی باید، در حدی که قانون در نظر گرفته است، عزم خود را برای مبارزه با مفاسد اقتصادی، اجتماعی و سیاسی جزم کند.
- مبارزه نکردن با مفاسد اقتصادی، از علل بی‌اعتمادی مردم است. ما قاطعانه با این مفاسد برخورد می‌کنیم. این طور نیست که در جمهوری اسلامی، عده‌ای آزادانه هر کاری بخواهند بکنند. ما ان شاء الله هیچ‌گاه چنین مجالی به این کارها نخواهیم داد.
- اگر کسی را که دزدی کوچکی کرده است، به دادگاه احضار و محکوم کنیم اما در برابر کسی که میلیاردها برده است، ساکت بایستیم، مردم تحمل نمی‌کنند و حق هم می‌گویند.

## ۲. محورهای اصلی سخنرانی دکتر لاریجانی؛ رییس مجلس شورای اسلامی

- نباید با مقوله مبارزه با فساد، شعاری و احساسی برخورد کرد. همچنین نباید با فساد به صورت موجی و مقطعی برخورد شود.
- فساد وجوه مختلفی از جمله سیاسی و اقتصادی دارد که می‌تواند بنیان‌ها و باور عمومی جامعه را به توانایی دولت در مبارزه با فساد سست کند. فساد مقوله‌ای چند وجهی است و مولفه‌های فرهنگی و تاریخی در آن تأثیرگذار است. لازم است در این زمینه نگاه‌های آرمان‌گرایانه و واقع‌گرایانه تلفیق شوند.
- شفافیت، شایسته سالاری، حاکمیت قانون در نظام اداری، پاسخگو بودن مدیران ارشد، نظارت کارآمد، اقتدار در نظارت، داشتن روش درست برای مهار فساد و نگاه سیستماتیک به مقوله مبارزه با فساد در کاهش فساد مؤثر است. میلی حرکت کردن

- و تصمیم گرفتن بدون قانون، فساد نظام اداری را افزایش می‌دهد.
- برخورد قوه قضاییه با فساد نظام اداری امری لازم است. برخورد این قوه با فساد، تنبیهی است در حالی که باید نگاهی بازدارنده داشت. متأسفانه رسانه‌ها نیز با دیدی تنبیهی پرونده‌های قضایی را منتشر می‌کنند در حالی که اگر این رویکرد تغییر کند و با محوریت بازدارندگی به این مسائل توجه شود، به خوبی می‌توان فساد را از جامعه دور کرد.
- نهادهای رشید رسانه‌ای به سلامت اداری اقتصادی و فرهنگی کشور کمک می‌کنند. رسانه‌ها می‌توانند مسئولان را پاسخگو کنند. اما این مسئله بستگی به رویکرد ما دارد و باید به آنها مجال حضور و وسعت دید داد.
- نهادهای نظارتی قصد مچ‌گیری ندارند و نمی‌خواهند مدیری را تخریب حیثیتی کنند بلکه قصدشان این است که روی وجوهی تمرکز کنند که منافع عامه جامعه را تحت تأثیر قرار می‌دهد.
- توان بخش‌های نظارتی در برخورد با مسئله فساد حدی دارد و برای مقابله با فساد نظام اداری باید حد و توان بخش‌های نظارتی را در نظر گرفت. بخش‌های نظارتی باید در مقابله با فساد نظام اداری هدف اصلی را در نظر بگیرند (مثل پدیده قاچاق).
- تمام پیام‌های مقام معظم رهبری در زمینه نظارت و رسیدگی به فساد نظام اداری اهمیت دارد. باید به بندهای ۷ و ۸ پیام هشت ماده‌ای مقام معظم رهبری که توصیه فرمودند فساد را ریشه‌یابی کنید و دانه درشت‌های آن را انتخاب کرده و به مسائل اساسی در این زمینه بپردازید، توجه بیشتری کرد.
- نباید از تأثیرگذاری گزارش‌های نظارتی از فساد نظام غافل بود. زمانی وجوه نظارت تقویت می‌شود که گزارش‌های کارشناسان از مفاسد اداری مانع ادامه فساد شود اما اگر هیچ تغییری در روند اشتباه دستگاه‌ها ایجاد نشود سیستم نظارتی ناامید و فلج می‌شود.
- صداهاى مخرب مبارزه با فساد نظام اداری مانع اجرای نظارت می‌شود. هر وقت گزارش نظارتی داده می‌شود موج جدیدی، مانع اثرگذاری آن می‌شود. لازم است

دستگاه‌های نظارتی مستقل عمل کنند تا موج‌آفرینی‌ها به دیوار برخورد کند که در غیر این صورت موج‌آوری، مخرب مهار فساد نظام اداری خواهد شد.

### ۳. محورهای اصلی سخنرانی دکتر رحمانی فضلی؛ رئیس دیوان محاسبات و رئیس دوره‌ای شورای دستگاه‌های نظارتی کشور

- روش کنونی دیوان محاسبات کشور، در واقع، خط تولید تخلف‌زایی و احاله تخلفات به دادسراها برای رسیدگی حقوقی است. این روش، کنترل‌کننده، بازدارنده و مؤثر نیست. به همین دلیل این پرونده‌ها هرگز کاهش نیافته بلکه رو به فزونی بوده، حتی در صورت صدور حکم براءت نیز، نارضایتی مدیران از دستگاه نظارتی را در پی داشته است.
- برای رسیدگی دستگاه‌های نظارتی به قراردادها در کشور، باید شاخص‌های مناسب تدوین شود زیرا حجم انبوه قراردادها، رسیدگی به آنها را از حوصله دستگاه‌های نظارتی خارج کرده است.
- دیوان محاسبات کشور، در حوزه رسیدگی با مشکل مواجه است زیرا بررسی‌ها بعد از عملیات مالی صورت می‌گیرد و دیوان با انبوهی از تخلفات مواجه می‌شود.
- تبدیل «بررسی» به «نظارت» را در دستور کار خود قرار دادیم تا «مچ‌گیری» به «پیشگیری» تبدیل شود. برای تبدیل «بررسی» به «نظارت آنلاین»، نیازمند تدوین شاخص‌ها و در نظر گرفتن زیرساخت‌های نرم‌افزاری و سخت‌افزاری هستیم.
- بر ضرورت آموزش مدیران تأکید داریم. این کار موجب شفافیت بیشتر و کاهش پرونده‌های تخلفاتی تا ۸۰ درصد خواهد شد.
- روند کنونی تفریغ بودجه، تأثیری در تدوین قانون بودجه سال بعد ندارد. این روند همچنین به هدایت مدیران برای استفاده صحیح از بیت‌المال و ایفای نقش بهتر آنان نمی‌انجامد.

#### ۴. محورهای اصلی سخنرانی حجت الاسلام و المسلمین منتظری؛ رئیس دیوان عدالت اداری و عضو شورای دستگاه نظارتی کشور

- برای ارتقای سلامت نظام اداری، قابلیت پذیرش نظارت لازم است. باید به معنای واقعی در مسیر ارتقای سلامت نظام اداری گام برداریم.
- «تشخیص و آسیب‌شناسی»، «تدوین برنامه و راهکار» و «قابلیت پذیرش نظارت از سوی دستگاه‌ها» سه رکن ارتقای سلامت نظام اداری است.
- اگر چه شورای دستگاه‌های نظارتی کشور، اختیارات اجرایی ندارد اما هماهنگ‌کننده و پشتیبان دستگاه‌های نظارتی است و محصول اقدامات آن، ارتقای سلامت در نظام اداری خواهد بود.
- مقصود از نظارت بر کار دستگاه‌های اجرایی، مچ‌گیری نیست. معتقدیم نادیده گرفتن زحمات و خدمات ارزشمند دولت‌مردان، کمال بی‌انصافی است.
- تمام تلاش ما در قوه قضاییه این است که به‌گونه‌ای که شایسته نظام است، حرکت کنیم تا بتوانیم نظام اداری خود را، هر روز، سالم‌تر و بی‌مشکل‌تر کنیم.
- اگر به دنبال ارتقای سلامت نظام اداری هستیم، باید نقدپذیر باشیم. نقدپذیری مسئولان باید ارتقا یابد. در حال حاضر دستگاه‌هایی که در جایگاه نقد هستند یا مقاماتی که به صراحت انتقاد می‌کنند به‌گونه‌ای بایکوت می‌شوند.
- رعایت نکردن دقیق قوانین و مقررات و تفسیرهای گوناگون از آن، ناهماهنگی میان بخش‌های مختلف دستگاه‌ها، به ویژه معاونت‌های حقوقی، دفاع نامناسب و دیر هنگام از بیت‌المال و وارد آمدن فشار برای اتخاذ بعضی تصمیمات، از مشکلات محوری در نظام اداری کشور است.

#### ۵. محورهای اصلی سخنرانی آقای سهیلی‌پور؛ رئیس سازمان حسابرسی و عضو شورای دستگاه نظارتی کشور

- باید کنترل‌های داخلی و حسابرسی‌ها را تقویت کنیم. تقویت کنترل‌های داخلی، از

- بالفعل شدن بسیاری تقلب‌های بالقوه جلوگیری می‌کند.
- براساس آمار، ۷ درصد تقلب‌های مالی در کشورهای توسعه یافته، در درآمدهای دولتی رخ می‌دهد. این آمار در کشورهای در حال پیشرفت، به ۱۲ تا ۱۵ درصد می‌رسد. همچنین تقلب‌های مالی کشف شده در کشورهای توسعه یافته ۴۰ درصد و در کشورهای کمتر توسعه یافته ۱۵ درصد است.
- سه عامل «انگیزه»، «فرصت» و «نگرش» به شکل‌گیری فساد در هر دستگاه دامن می‌زنند. وجود «انگیزه»، بدون «فرصت شکل‌گیری»، به فساد نمی‌انجامد. اگر فرصت باشد، نگرش نیز شکل می‌گیرد. حساب‌رسان می‌توانند فرصت یادشده را از بین ببرند.
- یکی از محدودیت‌های ما در حسابرسی، نمونه‌گیری و اعلام آمار بر اساس آن است. اگر گزارش دادیم که فعالیت شرکتی بدون اشکال است، چون کار ما بر اساس نمونه‌گیری است، به این معنا نیست که در کار این شرکت هیچ اشکالی وجود ندارد بلکه چنین گزارشی، اطمینان نسبی ایجاد می‌کند.

## ۶. محورهای اصلی سخنرانی حجت‌الاسلام و المسلمین پورمحمدی، رئیس سازمان بازرسی کل کشور و عضو شورای دستگاه نظارتی کشور

- قانون، بهترین شاخص و شاقول انجام کارها در جمهوری اسلامی است. بدون قانون هیچ چیزی معنا ندارد.
- باید به قانون ملتزم باشیم و به کسی هم اجازه ندهیم نقض قانون کند. قانون شکنی بزرگترین منکر است و اجرای قانون بزرگترین امر به معروف است.
- قانون در کشور ما زیاد است و متأسفانه برخی از آنها در طول سالیان مختلف منسوخ شده یا ناقض یکدیگرند. از سال ۱۳۵۳ موضوع تنقیح قوانین بر زمین مانده بود.
- شورای دستگاه‌های نظارتی کشور یک نهاد قدرتمند در عرصه ملی است که طی دو سال با کمترین هزینه و سر و صدا فعالیت کرده است. تا به امروز ۳۰ شورای نظارتی در استان‌ها با ۴۸ کارگروه در سطح کشور تشکیل شده است.



- ما به کار قوی بین‌المللی در امر مبارزه با فساد نیازمندیم و شورای دستگاه‌های نظارتی این هدف را دنبال می‌کند.
- از ۷ سال قبل لایحه ارتقای سلامت اداری در دست تصویب و بررسی است. دو بار به شورای نگهبان رفت و با اشکالاتی که به آن وارد شد، مجدداً به مجلس بازگشت و اکنون در مجمع تشخیص مصلحت نظام قرار دارد. امیدواریم مشکلات این لایحه برطرف و ابلاغ شود.

#### ۷. محورهای اصلی سخنرانی حجت‌الاسلام والمسلمین مصلحی؛ وزیر اطلاعات و عضو شورای دستگاه نظارتی کشور

- فساد مالی وجود دارد و ما نمی‌توانیم منکر آن شویم. برگزاری چنین نشست‌هایی و وجود دستگاه‌های نظارتی حاکی از وجود فساد مالی و اداری است.
- اگر در مقوله‌ی مدیریت در دستگاه‌ها به جای آنکه به دنبال ترجمه کتاب‌های غربی برویم، شیوه‌های مدیریتی ارائه شده در مکتب خودمان را محور قرار می‌دادیم، قطعاً وضعیت ما بهتر از این بود.
- باید دید در مقوله تربیتی چه کرده‌ایم. به خصوص در زمینه تربیت مدیران با دیدگاه ارزش‌های دینی.
- دعوت به خودشناسی و خودسازی از دیگر راهکارهای مقابله با فساد است. قرآن ابعاد مثبت و منفی را درباره انسان بیان کرده است؛ از ابعاد مثبت اینکه انسان را اشرف مخلوقات و جانشین خدا بر روی زمین می‌داند و از ابعاد منفی اینکه انسان را فردی عجول، حریص، ناسپاس و دوستدار دنیا توصیف می‌کند. اگر این دو بعد را در کنار هم در نظر داشته باشیم، این امر یقیناً در مقوله مدیریت قابل بهره‌برداری خواهد بود.
- مدیران باید به این امر توجه داشته باشند که منابع عمومی اماناتی در دست آنهاست. وظیفه دولت به معنای اعم کلمه در مبارزه با فساد به خوبی در قانون اساسی تبیین شده است.

- برای مبارزه با فساد در دنیا اقدامات فراوانی صورت گرفته و من معتقدم فساد سنگین مالی که اکنون در غرب وجود دارد بیانگر این نکته است که اقتصاد پایه‌گذاری شده بر مبنای ربا، با دکنکی است و نتایج آن در آینده بیش از پیش آشکار خواهد شد.
- برای به نتیجه رسیدن اقدامات باید پیشگیری را بر اقدام و برخورد مقدم دانست. باید به دنبال برخورد با علت‌ها رفت. امروز قوانینی داریم که با معلول برخورد می‌کند و حتی در دستگاه‌های نظارتی نیز این گونه است.
- در رابطه با پیشگیری، باید توجه به ارزش‌ها، دعوت به تفکر و تعقل، منع اندیشه گناه و دعوت به خودشناسی و خودسازی مورد توجه قرار گیرد.
- بر خلاف آنچه امروز صورت می‌گیرد، در برخوردها نباید به جایگاه توجه کرد؛ متأسفانه معمولاً هنگامی که قرار است برخوردی صورت گیرد، بحث جایگاه مطرح می‌شود.
- خداوند در بحث نظارت، انسان را اولین ناظر بر خودش می‌داند و باید توجه داشت که در مقوله نظارت، خداوند از همه سخت‌گیرتر است.
- در دوره‌ای کلمه بازرسی در همه‌ی دستگاه‌ها حذف شد. آنها می‌خواستند همه چیز لطیف باشد. این در حالی است که نظارت، لطافت بر نمی‌دارد.
- در مبارزه با فساد، مستندسازی حائز اهمیت است و وضعیت مالی هر دستگاه باید شفاف باشد.
- نباید از این ترسید که اگر دستگاه یا فردی جرمی را مرتکب شد، افشا شود.
- قوانین عمل نشده قابل توجهی در دستگاه‌های مختلف داریم. باید مواردی را جست‌وجو کرد که دستگاه‌ها قوانین را رها کرده و اجرا نمی‌کنند.

## ۸. محورهای اصلی سخنرانی آقای خبره؛ قائم مقام سازمان بازرسی کل کشور و دبیر همایش

- شورای دستگاه‌های نظارتی در سی استان کشور با عضویت دستگاه‌های نظارتی و

- دادستان‌های مراکز استان‌ها دایر شده است. کارگروه پیشگیری و مبارزه با فساد، با مسئولیت رئیس سازمان بازرسی کل کشور تشکیل شد و برای یافتن راهکارهای مناسب به منظور پیشگیری از فساد و مقابله با آن، جلسات منظمی با دستگاه‌های ذی‌ربط و بخش غیردولتی داشته است.
- از دو آژانس ضدفساد در آسیا که فعالیت‌های اثربخش و چشمگیری در امر پیشگیری و مقابله با فساد داشته‌اند نیز دعوت شده است تا زمینه همکاری بیشتر با آنها فراهم شود. همچنین اعتراض مستدل و مستندمان را به مجامع بین‌المللی نسبت به رتبه‌بندی وضعیت فساد در کشورمان اعلام کرده‌ایم.
  - ۱۷۰ مقاله علمی درباره ارتقای سلامت نظام اداری و مقابله با فساد به دبیرخانه این همایش رسید که برخی از آنها در کتاب مجموعه مقالات سال ۸۹ به چاپ خواهد رسید.
  - ۶۷ دستگاه، فعالیت‌های خود را در زمینه ارتقای سلامت اداری و مقابله با فساد در نمایشگاه ارائه کردند.
  - قرار است در ۳۰ استان کشور نیز به مناسبت روز جهانی مبارزه با فساد همایش‌هایی برگزار شود.

## ۹. برنامه‌ها و فعالیت‌های جانبی همایش

۹-۱. معرفی دستگاه‌های فعال و برتر در امر ارتقای سلامت نظام اداری

کمیته علمی و داوری همایش و نمایشگاه، با دستگاه‌های اجرایی و نظارتی مکاتبه کرده و از آنها خواست گزارش اقدامات دستگاه خود را در امر ارتقای سلامت نظام اداری به دبیرخانه این همایش ارسال کنند. ۵۰ دستگاه، نسبت به ارسال گزارش اقدام کردند. این گزارش‌ها در کمیته مذکور مورد بررسی قرار گرفت و پنج دستگاه برتر که در یک یا چند محور مرتبط با موضوع فساد و سلامت اداری خدمات و اقدامات مؤثرتری نسبت به سایر دستگاه‌ها داشته‌اند، انتخاب شدند تا در روز همایش، خلاصه گزارش توسط بالاترین مقام دستگاه منتخب ارائه شود که این امر با موفقیت صورت گرفت. اسامی

پنج دستگاه که اقدامات مناسب‌تری نسبت به سایر دستگاه‌ها در گزارش خود منعکس کرده بودند به شرح زیر است:

۱. شهرداری تهران
۲. وزارت اقتصاد
۳. وزارت تعاون
۴. کمیته امداد امام خمینی(ره)
۵. بانک ملت

البته این گزینش به معنای رتبه‌بندی از نظر میزان سلامت اداری نیست و صرفاً تقدیر از تلاش‌های این دستگاه‌ها در زمینه اتخاذ اقدامات اولیه به شمار می‌رود.

۹-۲. برگزاری همایش همت مضاعف، کار مضاعف، ارتقای سلامت نظام اداری در استان‌های مختلف کشور

شورای دستگاه‌های نظارتی کشور تصمیم گرفت در سال جاری به منظور گسترش فرهنگ ارتقای سلامت نظام اداری در سطح کشور، این همایش علاوه بر تهران، در استان‌ها نیز برگزار شود و یکی از رؤسای دستگاه‌های نظارتی در همایش استانی حضور یافته و سخنرانی کند.

همایش‌های استانی با حضور مقامات عالی استان، مدیران و ذی‌حسابان و مسئولان حراست‌ها و نظارت و ارزیابی عملکرد دستگاه‌ها برگزار شد. این استان‌ها عبارتند از زنجان، گیلان، فارس، خراسان رضوی، آذربایجان شرقی، مرکزی، گلستان، کرمانشاه، اصفهان، خوزستان، مازندران، کرمان، لرستان و سیستان و بلوچستان.

۹-۳. برگزاری نمایشگاه دستاوردهای دستگاه‌ها در زمینه ارتقای سلامت نظام اداری

در خلال برگزاری همایش همت مضاعف، کار مضاعف ارتقای سلامت نظام اداری

کشور نمایشگاهی به همین منظور با مشارکت ۵۰ دستگاه از قوای سه گانه تشکیل گردید. در این نمایشگاه دستگاه های اجرایی فرصت یافتند تا اقدامات و دستاوردهای خود را در زمینه ارتقای سلامت اداری در قالب های نمایشگاهی نمایش بگذارند.

#### ۴-۹- معرفی غرفه های برتر

در طول برگزاری نمایشگاه، هیئتی سه نفره به ارزیابی غرفه ها از حیث چگونگی ارائه مطالب و محتوا، چیدمان و غرفه آرایبی، نحوه پاسخگویی به پرسش های بازدیدکنندگان و تبیین مناسب اهداف نمایشگاه پرداختند. از سوی این هیئت، ده غرفه برتر انتخاب شدند که اسامی آنها به شرح زیر است:

۱. وزارت ارتباطات
۲. وزارت نفت
۳. وزارت بازرگانی
۴. وزارت نیرو
۵. وزارت صنایع و معادن
۶. وزارت اقتصاد و دارایی
۷. وزارت تعاون
۸. وزارت جهاد کشاورزی
۹. بانک ملی ایران
۱۰. شهرداری تهران

## **A report on the “double endeavor, double work and promotion of country’s civil service safety” Conference and Exhibition (From 4 December 2010 to 9 December 2010)**

Conference Secretariat

In addition to practical activities to promote civil service safety and fight against corruption, one of the most important programs of “The Council of State Regulatory Agencies” is to held conferences and exhibitions to attract officials and Islamic state’s agents attention more than ever to the civil service safety and effective combat against corruption. In 1988, the council held a conference with the presence of senior officials and experts from universities and seminary. Efforts of researchers at the conference were published in a book entitled “Proceedings of the Conference on Promotion of Civil Service Safety” which was provided to the public. Given the relative success of this conference, the Council of State Regulatory Agencies decided due to the occasion of World Day to Combat Corruption and commemoration of double endeavor, double work, to hold a conference and exhibition on the performance of regulatory agencies and executive bodies in 1989.

Presenting more than 170 scientific papers by experts, participation of officials and policy makers and the wide presence of audience, were the evidence of an enthusiastic welcome from practitioners and researchers of the field to the conference. Also, an exhibition was held of achievements, activities and programs of executive bodies in the field of promotion civil service safety; active bodies were introduced and a summary of their performance was presented by relevant authorities.

This article is a summary of report on the ‘double endeavor, double work and promotion of civil service safety’ conference and exhibition.

to high, at the level of  $p \leq 0/05$  and influential on good smuggling in Boushehr Province. Viewpoint of three groups (experts and officials, shopkeepers and traders, smugglers) about the performance of related organizations, effectiveness of existing laws to combat smuggling and tendency to use smuggled goods at the level of  $p \leq 0/05$  are significant and different but their view about the impact of tariffs on smuggling are not significant and is the same at the level of  $p \leq 0/05$ .

**Key words:** smuggling, corruption, import, customs, Boushehr Province