

## سخن مدیر مسئول

دیوان سالاری از دیرباز امری ضروری برای اداره جوامع بوده و همیشه باعث محرومیت گروه کثیری از مردم از حقوق خود، ایجاد طبقات ممتاز، بروز فساد و ویژه خواری، توزیع امکانات و امتیازات به صورت نامتوازن و نیز ایجاد و افزایش فاصله طبقاتی شده است. به بیان دیگر، دیوان سالاری به خودی خود تمرکز، تکا ثر و انحصار قدرت به وجود می آورد.

در بسیاری از حکومت‌ها، اعتراضات، شورش‌ها و حرکت‌های براندازانه بیش از آنکه متوجه ساختار سیاسی و تفکر و فلسفه سیاسی حکومت باشد ناظر به رفتار دستگاه دیوانی و کارگزاران است. تعبیر حضرت رسول اکرم (ص) «الملُكُ يَقْيَى مَعَ الْكُفْرِ وَ لَا يَقْيَى مَعَ الظُّلْمِ» نیز این مفهوم را متذکر می‌شود. زیرا ثبات سیاسی و اجرایی و تداوم نظام سیاسی مرتبط با تلقی شهروندان از حاکمان و میزان رضایتمندی و احساس خوشبختی یا حداقل عدم آزردگی روحی آنان از حکومت است.

نگاه مبتنی بر اصول، اهداف، آرمان‌ها و ارزش‌های متعالی در شرایطی خاص مانند زمان سلطه بیگانگان و دشمنان و تقابل با آنان، در نقاط عطف تحولات سیاسی و دگرگونی‌های عمیق اجتماعی و ... تعیین کننده است. اما در شرایط عادی نحوه عمل کارگزاران، میزان خدمت‌رسانی و پاسخ به نیازهای مادی و بهره‌مندی و رفاه شهروندان است که ذهن آنان را تصرف می‌کند و حساسیت آنان را برمی‌انگیزد و داوری، خرسندی و پذیرش یا مخالفت آنها را دامن می‌زند.

در این مقوله تحقیقات فراوانی انجام شده و شواهد و مستندات انبوهی وجود دارد. خوشبختانه آنچه به موضوع کنکاش و پژوهش ما و مجموعه تحقیقات متناسب با فصلنامه دانش ارزیابی ارتباط دارد پرداختن کارشناسانه و علمی به رفتار دیوانی، بررسی پیامد انحراف و عدم کارایی آن، افزایش میزان رضایت عمومی و حداکثرسازی تحقق مطالبات روزمره، جاری و عمومی شهر وندان است. هر چند ساختارهای اداری و اجرایی همچون سایر عرصه‌های اجتماعی از رشد، پیچیدگی و بالندگی برخوردار شده اما اصول کارکرد، کارآمدی و بهره‌وری شاخص‌های مشخص و ثابتی دارد و در همین راستا روش و فنون بازرگانی، نظارت و ارزیابی نیز از فضاهای مشابهی ارتقا می‌کند.

به طور اجمالی، مراتب نظارت را می‌توان در مراحل پنج گانه زیر خلاصه کرد که در ارزیابی‌ها و نظارت‌های سنتی و کلاسیک تنها دو مرحله اول آن مدنظر بوده، اما امروزه در قالب رشد و تکامل دانش نظارت، بازرگانی و ارزیابی گام‌های بعدی نیز مورد توجه قرار گرفته است. از این رهگذار، گام سوم که محور اندیشه‌های نوین نظارت و بازرگانی بوده و بخش عظیمی از مطالعات و پژوهش‌های مرتبط با دانش ارزیابی در این راستا می‌گنجد بر محور تلاش برای کارآمدسازی نهادهای اجرایی با توصل به نظارت و ارزیابی استوار است. گام چهارم که می‌توان آن را ارزیابی فرابخشی نامید به دنبال ارزیابی کارکرد نهادها در راستای یک خط سیر کلی و کلان است و گام پنجم عبارت است از برآورده کردن مطلوب‌ها و انتظارات غیرقابل گذشت شهر وندان به عنوان یک هویت جمعی و کلی.

**گام نخست:** رسیدگی به شکایات و اعتراضات. در این مرحله، کنترل بازرگانی جنبه واکنشی دارد.

**گام دوم:** بررسی ضوابط و اجرای مقررات و قوانین و مبارزه با فساد. در این حوزه رویکرد کنترل و بازرگانی از رویکرد منفعل و واکنشی به رویکردی فعل تبدیل می‌شود اما آماج اصلی فساد است. کنترل و نظارت نیز در گذر زمان متتحول و متکامل می‌شود. این گام، مبنی بر شناسایی و مبارزه با فساد در دستگاه اداری است به نحوی که در این کنترل

تک بعدی، کاهش فساد هدف غایی نظام بازرگانی و کنترل به شمار می‌رود. خلاصه اینکه، روندهای سنتی ارزیابی و نظارت، تک بعدی و فسادمحور است و در این روند کشف فرایندهای فاسد، نقض قوانین و عدم اجرای مقررات، محور اساسی هستند.

**گام سوم:** ارزیابی و کنترل جامع، کنترلی است که به کنترل فساد اکتفا نکرده و کنترل کارایی را نیز در کانون توجه قرار می‌دهد. از این مرحله به بعد، شاهد تولد و آمیزش ادبیات ارزیابی سیاست‌ها با کنترل و بازرگانی کلاسیک هستیم. به این ترتیب ارزیابی نوین دارای دو رویکرد مکمل است: اول رویکرد کنترل فساد و دوم رویکرد کنترل کارایی. در جهان امروز صرفاً کنترل فساد کارآمد نبوده و مانع به هدر رفتن منابع ملی نخواهد بود از این رو کنترل کارایی مکملی مهم و اجتناب‌ناپذیر در این امر به شمار می‌رود.

**گام چهارم:** ارزیابی میزان همپوشانی و هم‌افزایی در جهت تأمین مقاصد کلان و فرابخشی. از ویژگی‌هایی که این گام نسبت به گام‌های پیشین دارد، توجه خاص و جامع به موضوعاتی است که مورد دغدغه برنامه‌ریزان و مدیران اجرایی کشور بوده، ولی هیچ‌گاه به شکلی مبسط و هماهنگ مورد توجه قرار نگرفته است. گام مذکور ضمن تبیین مشکلات و تنگناها، فرصت‌ها، چالش‌ها و هدف‌گذاری‌های مشخص به طور طبیعی متضمن ارزیابی میزان هماهنگی و یا همپوشانی‌های احتمالی در حین اجرای سیاست‌ها و برنامه‌های است.

برای هماهنگی دستگاه‌های ذی‌ربط در اجرای سیاست‌ها و برنامه‌های کلان مقرر شده مجموعه‌ای با نام اسناد ویژه (فرابخشی) در کنار اسناد بخشی تنظیم شود تا برای تهیه برنامه‌های سالیانه و بودجه‌های سنتوای در برنامه‌های توسعه ملاک عمل قرار گیرد. اما آیا این اسناد به درستی و هماهنگ مدنظر قرار می‌گیرند؟ آیا دستگاه‌های مورد اشاره در این رابطه هماهنگ بوده و به تعهدات فرابخشی خود در ارتباط با سایر دستگاه‌ها عمل می‌کنند؟ اینها سؤالاتی است که نظارت و ارزیابی در این گام، در پی پاسخ به آنهاست.

**گام پنجم:** تحصیل رضایت، ایجاد و ارتقای اعتماد و امید در میان مردم و افزایش کشش و جاذبه آنان به حکومت است.

از این رهگذر، روند جدید ارزیابی و کنترل بر محور فساد - کارایی استوار است که نه تنها با روندهای فاسد بلکه با روندهای ناکارآمد یا حتی کم کارآمد برخورد می‌شود. اما باید توجه داشت که رویکرد جدید رویکردی حساس بوده و در وهله اول نیازمند طرح و تدوین دقیق سنجه‌ها یا معیارهای کنترل کارایی محور است تا مانع تفسیر به رأی و استفاده ابزارگونه از آن شود. در این راستا، گذار از بازررسی سنتی به بازررسی دانش محور و تحصصی در پرتوی چشم‌انداز سازمان بازررسی کل کشور از ملزمات این تحول به شمار می‌رود. از این‌رو، نقش تولید دانش، مدیریت دانش و تسهیم دانش در حوزه نظارت، بازررسی و ارزیابی بی‌همتا و ضروری است.

(بعونه و منه)

مصطفی پورمحمدی

مدیر مسئول فصلنامه دانش ارزیابی